



## **Rakvere valla haridusvõrgustiku korrastamise stsenaariumid**

LevelLab OÜ

Tauno Õunapuu, Merle Raun

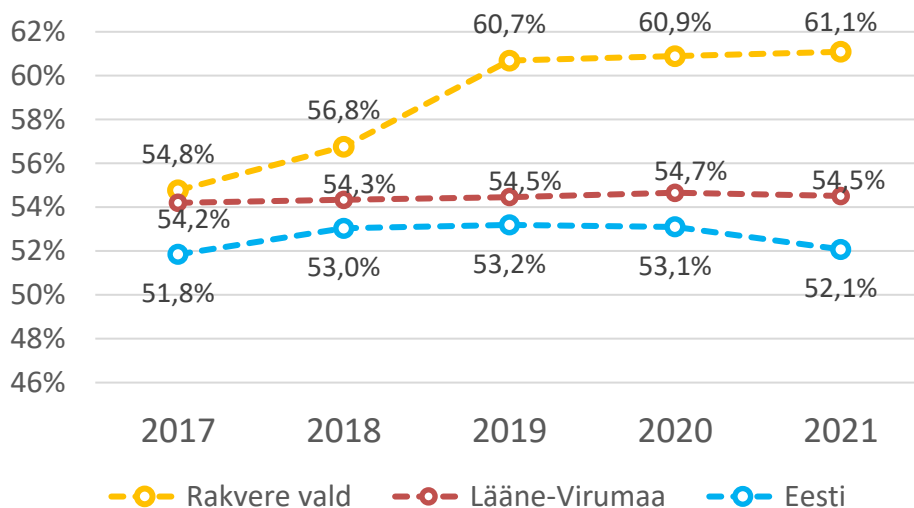
detsember 2022

## Sissejuhatus

Rakvere vallas tegeletakse süsteemselt hariduskorralduse kvaliteedi, efektiivsuse ja haridusvõrgustiku analüüsiga. Moodustatud on töörühmad, koostatakse valla hariduskvaliteedi mudelit. 2022. aasta kevadel telliti osaühingult LevelLab Rakvere valla haridusasutuste tulemus-, tõhusus- ja finantsiliste näitajate analüüs, mis on esitatud ka käesoleva aruande lisana.

Stsenaariumite loomise eesmärgiks on kirjeldada erinevaid võimalusi Rakvere valla haridusvõrgustiku korraldamisel, hinnata erinevate stsenaariumite mõju alus- ja üldhariduse kvaliteedile, kättesaadavusele ja hariduskuludele ning leida valla eelarve võimaluste raames võimalikult head alus- ja põhihariduse kvaliteeti tagava ja valla elanike ootustele vastava hariduskorralduse mudel.

Hariduskulude osakaal Eesti kohalike omavalitsuse väljaminekutes oli 2021. aastal 52% väljaminekute investeringuid arvestamata ning on alates 2012. aastast kasvanud 4% võrra. Rakvere vallas moodustasid hariduskulud 2021. aastal 61% valla väljaminekute investeringuid arvestamata. Hariduskulude osakaalu kasv on olnud väga kiire. Haldusreformi järgselt 2017. aastal oli see 55% väljaminekute investeringuid arvestamata (joonis 1). Seega omavad hariduskulud muutvad otsused nii riigi kui valla tasemel väga olulist mõju Rakvere valla võimekusele arendada teenuseid ja viia ellu tegevusi kõigis põhitegevuse valdkondades.



Joonis 1. Haridusvaldkonna kulude osakaal põhitegevuse kuludest

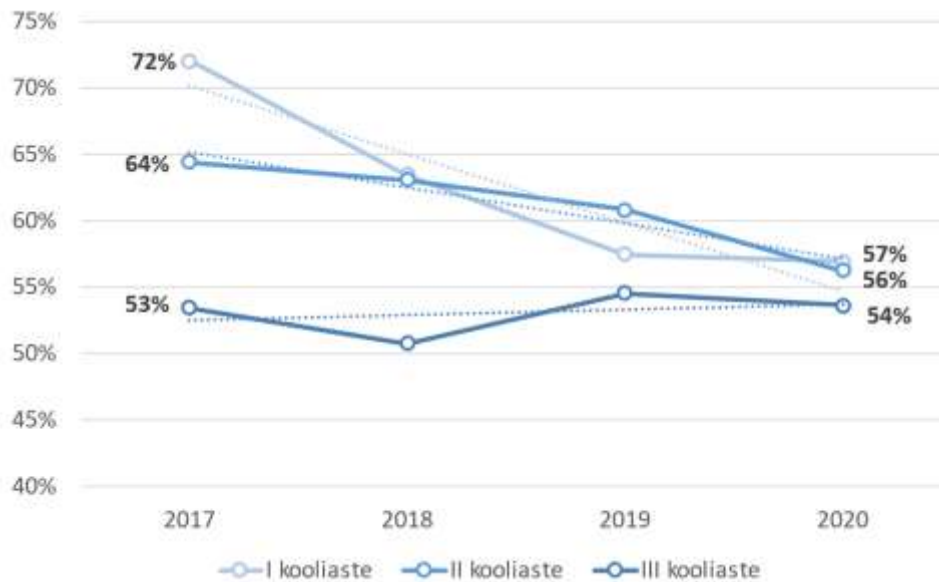
## Rakvere linn tõmbekeskusena

Rakvere linn on Eesti kõige tugevam piirkondlik üldhariduse tõmbekeskus. Linna üldhariduskoolides õpib alg- ja põhikooli tasemel 134% rohkem õpilasi kui on vastavates vanusegruppides linnaelanikke.

Järgnevad Keila linn (122%), Viljandi linn (119%), Põlva vald (117%), Loksa linn (116%), Võru linn (114%), Otepää vald (114%), Tartu linn (113%), Jõhvi vald (111%) ja Pärnu linn (111%).

Vastavalt on kõige väiksem oma vallas õppijate osakaal suuremate keskuste lähivaldades: Luunja vallas (58%), Narva-Jõesuu linnas (59%), Tori vallas (66%), Toila vallas (70%), Rakvere vallas (70%, ilma Näpi koolita 59%), Kanepi vallas (75%), Kambja vallas (73%), Harku vallas (75%) ja Viljandi vallas (78%). Erandina võiks märkida eelkõige Nõo valda, mis on suutnud hoolimata oma väiksusest, pigem madalatest hariduskuludest ja Tartu naabrusest 89% oma valla lapsi ka valla põhikoolides hoida. Põhjuseks ilmselt Nõo gümnaasiumi väga tugev maine. Tallinna lähivaldades on oma vallas õppijate osakaal reeglina samuti kõrge, seal on vallad suutelised hariduse rahastamisse väga palju panustama.

Rakvere vallas laste seas kahaneb oma vallas õppijate osakaal kiires trendis. Lisaks Rakvere linna koolidele käib valla lapsi ka teiste lähivaldade koolides.

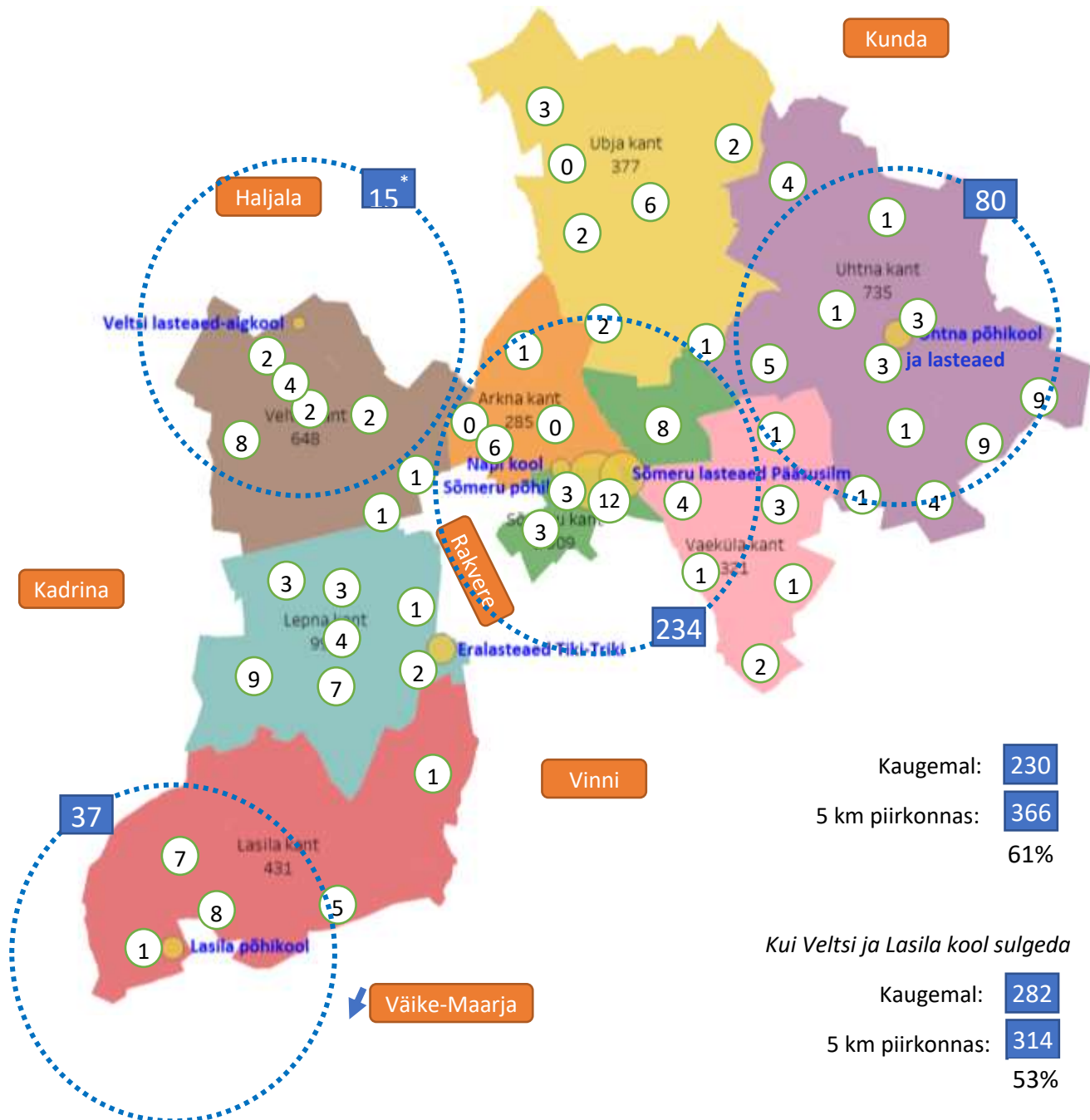


Joonis 2. Koduvallas õppivate laste osakaalu trend Rakvere vallas 2017-2020

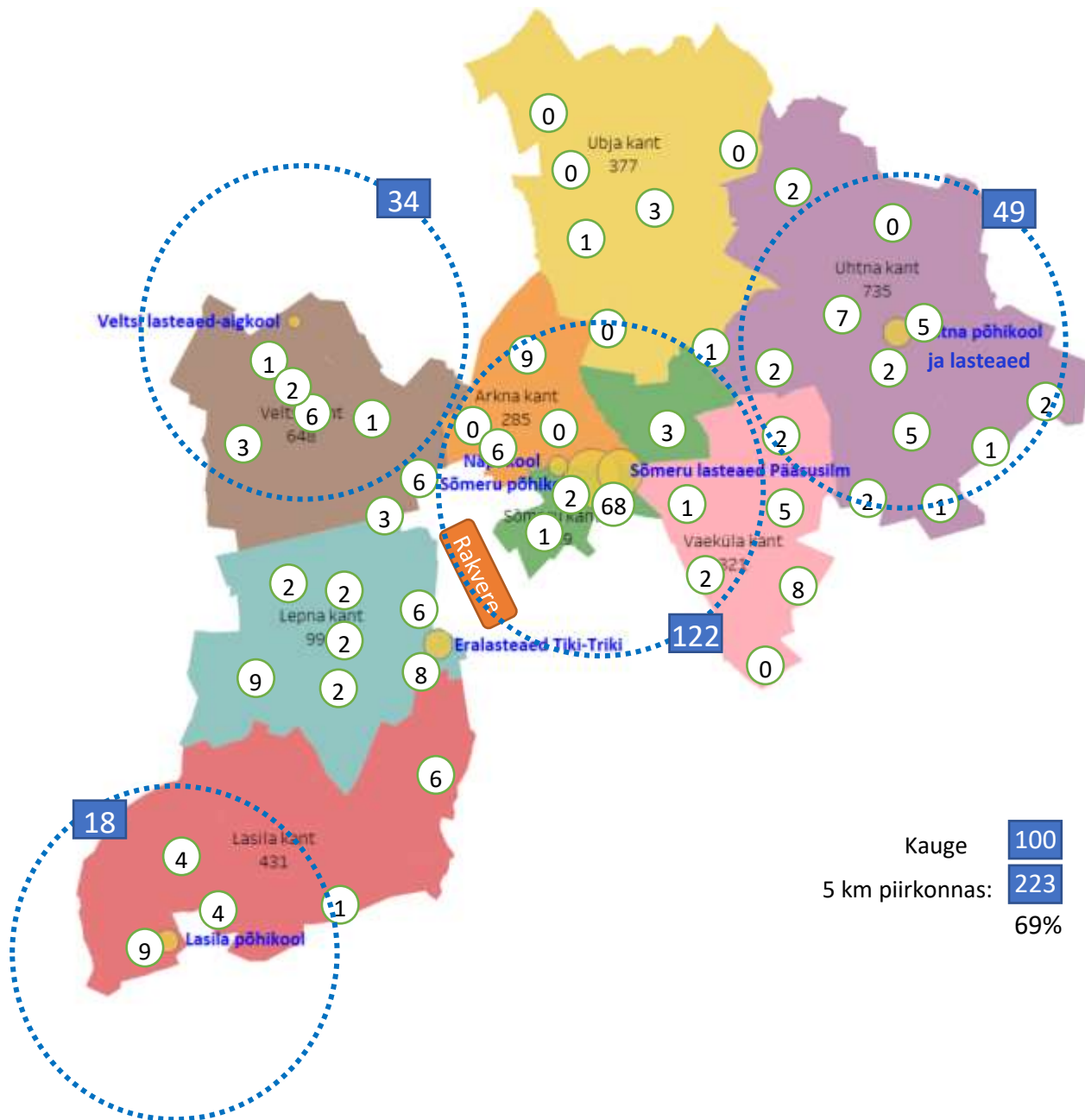
Valla hariduskulude osas on laste õppimine väljaspool koduvalda pigem soodne kuna ühe õppekoha eest tasutakse 2022. aasta hindades keskmiselt 1140 eurot aastas ning saamata jääb 3000 eurot riigi toetust, kokku viib üks väljaspool Rakvere valda õppiv laps eelarvest välja 4240 eurot. Samas on ühe õppekoha maksumus Sõmeru põhikoolis 5050 €, Uhtna põhikoolis 6850 €, Lasila põhikoolis 8650 € ja Veltsi koolis 13740 € aastas.

## Olemasolev haridusasutuste võrgustik

Rakvere vallas on 5 üldhariduskooli. Näpi kooli arvestamata elab koolist mitte kaugemal kui 5 kilomeetrit ca 60% valla kooliealistest lastest (joonis 3). Lasteaiast elab 5 kilomeetri raadiuses 69% (joonis 4), lisades ka Tiki-Triki eralasteaia 80%.



Joonis 3. Põhikooliealiste laste paiknemine koolivõrgu suhtes ja tõmbekeskustest koolid väljaspool valda (2022 andmed).



Joonis 4. Lasteaia ealiste laste paiknemine koolieelsete lasteasutuste võrgu suhtes (2022 andmed).

## Valla haridusvaldkonna kulustruktuur

Rakvere vallas on haridusvaldkonnas väga kõrge majandamiskulude osakaal, mis on tingitud eeskätt koolide väikesest õpilaste arvust. Õpilase kohta on koolipinda vallas keskmiselt 26 m<sup>2</sup>, mis ületab rohkem kui 1,5 korda Eesti koolivõrgu sihttasest (<15m<sup>2</sup> õpilase kohta).

Tööjõukulude jaotus õpetajate, tugispetsialistide, juhtide ja muude töötajate vahel on optimaalne.

Majandamiskulude osakaalu vähendamine tähendaks kas õppehoonete sulgemist ja neile uue kasutusala leidmist või müüki; õppehoonetes osadele ruumidele teistsuguse kasutusotstarbe leidmist; või õpilaste arvu suurendamist.

Tabel 1. Hariduskulude jaotus

	Majandamis- kulude osakaal	Tööjõukulude osakaal	Tööjõukulude jaotus			
			õpetajad	tugispetsialistid	juhid	muud töötajad
Toila vald	49%	51%	58%	2%	7%	32%
Saue vald	48%	52%	68%	4%	8%	20%
Luunja vald	46%	54%	58%	9%	7%	25%
Viimsi vald	45%	55%	59%	7%	6%	28%
Kiili vald	40%	60%	70%	5%	3%	22%
<b>Rakvere vald</b>	<b>39% (6)</b>	<b>61% (74)</b>	<b>58% (64)</b>	<b>7% (3)</b>	<b>6% (51)</b>	<b>29% (28)</b>
Rakvere linn	29%	71%	65%	5%	6%	24%
<b>Eesti keskmine</b>	<b>28%</b>	<b>72%</b>	<b>64%</b>	<b>4%</b>	<b>7%</b>	<b>25%</b>
Vinni vald	28%	72%	64%	0%	5%	31%
Kadrina vald	27%	73%	67%	5%	6%	22%

## Rakvere valla peamiste hariduskorralduse moodsikute võrdlus

Põhjalik analüüs on esitatud dokumendis „Rakvere valla haridusasutuste tulemus-, tõhusus- ja finantsiliste näitajate analüüs“.

- Hariduskulude osakaal valla eelarves (61%) on 9% kõrgem kui Eesti ja 7% kõrgem kui maakonna keskmine
- Hariduskulud ühe elaniku kohta (1074 € aastas) on oluliselt suuremad kui Eesti (892 €) ja maakonna keskmine (898 €)
- Õpilaste ja õpetajate suhtarv (7,3) jääb 1,5 korda alla Eesti keskmise (11,4) ja oluliselt alla maakonna keskmise (10,0)
- Klassikomplekti täituvus põhikoolis (10,2 õpilast klassis) jääb 1,5 korda alla Eesti keskmise (15,6) ja oluliselt alla maakonna keskmise (13,2)
- Alla 39-aastaste õpetajate ja kvalifikatsiooninõuetele vastavate õpetajate osakaal on selges langustrendis, mille muutmine eeldaks olulist investeringut õpetajate motivatsioonisüsteemi
- Oma vallas õppijate osakaal kahaneb kiires trendis (joonis 2).
- Huvikoolides osalemise aktiivsus (30%) on oluliselt madalam kui Eestis (52%) ja mõnevõrra madalam kui maakonnas (39%)

## Probleemid senise haridusvõrgustiku ja -korralduse jätkumisel

Eelarvestrateegia järgi kasvavad valla tulud aastatel 2023-2025 keskmiselt 400 tuhat eurot aastas, so kui hariduskulude osakaal eelarves jääb samale tasemele (61%), siis on võimalik hariduskulusid suurendada ca 240 tuhande euro võrra aastas. Rakvere vallal puuduvad võimalused hariduskulude osakaalu suurendamiseks, kuid majandamiskulude ja õpetajate palgakulude kasv lähiaastatel ületaks valla tulude kasvuga proportsionaalse hariduseelarve kasvu oluliselt (eeldusel, et haridusasutuste võrgustikus ja tegutsemispõhimõtetes muutusi ei toimu).

- Põhikooliõpetajate ja tugispetsialistide palkade kasv 24% võrra 2023. ja 10% võrra järgnevatel aastatel toob iga-aastase kumulatiivse lisakulu (lisaks riigi toetusele) keskmiselt 110 tuhat €.
- Lasteaiaõpetajate ja tugispetsialistide palkade kasv 24% võrra 2023. ja 10% võrra järgnevatel aastatel toob iga-aastase kumulatiivse lisakulu keskmiselt 155 tuhat €.
- 10% iga-aastane majandamiskulude kasv (sh kohatasud väljaspool valda ) toob iga-aastase kumulatiivse lisakulu 135 tuhat €
- Täiendav motivatsioonipakett põhikooli õpetajatele (10% tööjõukuludest) toob iga-aastase kumulatiivse lisakulu 60 tuhat € ja huvihariduse tööjõukulude kasv 40 tuhat €
- Kokku suureneks hariduskulude osakaal valla eelarvest iga-aastaselt kumulatiivselt 500 tuhande € võrra.

Kokkuvõttes võib järeldada, et senise haridusvõrgustiku ja -korralduse jätkumisel ei suuda Rakvere vald tõenäoliselt haridusvaldkonda piisavalt rahastada, mis toob kaasa muuhulgas ka õppekvaliteedi languse.

## Stsenaariumid

Kogutud infost lähtudes kirjeldatakse nelja võimalikku hariduskorralduse arengustsenaariumi. Stsenaariumites ei ole arvestatud Näpi kooli tulevikuga.

- I. **Senise hariduskorralduse jätkumine.** Olulisi muudatusi valla hariduskorralduses ei kavandata, tegevust jätkavad nii Lasila Põhikool kui Veltsi Lasteaed-Algkool. Jätkatakse senise haridusasutuste võrguga. Eelarve võimaluste piires seatakse eesmärged hariduse kvaliteedi edendamiseks, nende saavutamise eest vastutavad asutuste juhid.
- II. **Lasila-Veltsi Lasteaed-Algkooli loomine.** Lasila Põhikool ja Veltsi Lasteaed-Algkool ühendatakse, kooliosa muudetakse kolme- või neljaklassiliseks algkooliks. Lasilas luuakse juurde üks lasteaiarühm. Lasila ja Veltsi piirkondade lapsed hakkavad koolis käima enamasti väljaspool Rakvere valda.
- III. **Lasila ja Veltsi kooliosa sulgemine ja valla lasteaia loomine.** Lasteaiad liidetakse filiaalidena Sõmeru lasteaia juurde. Lasilas luuakse juurde üks lasteaiarühm ning Veltsis 1-2 rühma. Lasila ja Veltsi piirkondade lapsed hakkavad koolis käima enamasti väljaspool Rakvere valda. Tulevikus on võimalik ka valla kooli loomine Sõmeru ja Uhtna põhikoolide baasil.
- IV. **Ühtse valla põhikooli ja valla lasteaia loomine, sh kooli õppekohad Veltsis ja Lasilas.** Rakvere valda jääb valla ühendatud põhikool ja lasteaed, mõlemad neljas tegutsemiskohas. Lasilas ja Veltsis jätkatakse esialgu kolme või neljaklassilise algkooli osaga. Õpilastele pakutakse võimalust põhikooli lõpetamiseks Sõmerus, selleks arendatakse koolitransporti. Õppepunktide olemasolu võimaldab kohapeal ka erinevate teenuste pakkumist/arendamist, nt online koolitunnid, kogukonnaüritused, koolitranspordi koordineerimine. Kooli filiaalide võimalikku sulgemist tulevikus saab otsustada sõltuvalt seatut kvaliteedi ja mahueesmärkide täitmise hindamist 3-4 aasta pärast. Uute lasteaia-rühmade avamine sõltub ruumivõimalustest ja valla investeerimisvõimekusest.

## Stsenaariumite mõju eelarvele

- I. **Senise hariduskorralduse jätkumine.** Kirjeldatud põhjalikumalt lk 7. Valla hariduskulud kasvavad ilma investeeringuteta 5,5 miljoni euro tasemelt (61% valla põhitegevuse kuludest) 2021. aastal kuni 7,4 miljoni euroni 2025. aastal, so keskmiselt 0,5 miljonit eurot aastas. Uuele eelarvestrateegiale<sup>1</sup> vastava tulu-kulu baasi korral 66% põhitegevus kuludest.
- II. **Lasila-Veltsi Lasteaed-Algkooli loomine.** Olulist kokkuvõtet töajõu ja ruumikulude osas ei teki, finantsprognosis on sarnane stsenaariumiga I.
- III. **Lasila ja Veltsi kooliosa sulgemine ja valla lasteaia loomine.** Valla hariduskulud kasvavad ilma investeeringuteta 5,5 miljoni euro tasemelt 2021. aastal. 6,9 miljoni euroni 2025. aastal, so keskmiselt 0,35 miljonit eurot aasta. Kokkuvõttes võrreldes stsenaariumiga I tuleb peamiselt koolide sulgemisega seotud töajõukulude ja ruumide halduskulude arvelt (eeldab, et vabanevatele ruumidele leitakse uus kasutusotstarve või müüakse). Eelarvestrateegiaga võrreldes moodustaksid hariduskulud 62% põhitegevuse kuludest.
- IV. **Ühtse valla põhikooli ja valla lasteaia loomine, sh kooli õppekohad Veltsis ja Lasilas.** Valla hariduskulud kasvavad ilma investeeringuteta 5,5 miljoni euro tasemelt 2021. aastal. 6,7 miljoni euroni 2025. aastal, so keskmiselt 0,3 miljonit eurot aasta. Kokkuvõttes võrreldes stsenaariumiga I tuleb peamiselt struktuursetest ümberkorraldustest. 6,7 miljoni hariduskulude taseme saavutamiseks aastal 2025 on tarvis vähendada majandamiskulude osakaalu hariduskuludes 33%-ni (vt tabel 1). Ühtne valla kool ja lasteaed võimaldab selleks vajalikke muudatusi paremini ellu viia. Eelarvestrateegiaga võrreldes moodustaksid hariduskulud 60% põhitegevuse kuludest, so 61% taseme säilitamisel oleks võimalik 0,15 miljoni euro kasutamine täiendavalt õppekvaliteedi tõstmiseks (õpetajate motivatsioonisüsteem, õppemetoodika arendamine ja -vahendid vms).

<sup>1</sup> [https://www.riigiteataja.ee/aktiilisa/4081/0202/2013/Lisa%20eelarvestrateegia%202023\\_2026.pdf#](https://www.riigiteataja.ee/aktiilisa/4081/0202/2013/Lisa%20eelarvestrateegia%202023_2026.pdf#)

## Stsenaariumid

Stsenaarium	Tugevused	Ohud	Võimalused (kogukondlik kasu)	Vajadused	Haridusvõrgustik 2025
<b>Senise hariduskorralduse jätkumine</b> (so eelkõige Veltsi algkooli ja Lasila põhikooli osa säilitamine)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tulevikuarengud on suuresti prognoositavad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Haridussüsteemi ülalpidamise kulud kasvavad liiga suureks, ei suudeta säilitada kvaliteeti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Väikeste koolide piirkondade lapsevanemad on pigem rahul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valmisolek suurendada haridusvaldkonna rahastamist valla eelarvest kuni 70%</li> <li>Investeering lasteaia-kohtade arvu suurendamiseks Lasila ja Veltsi piirkonnas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samasugune nagu praegu.</li> </ul>
<b>Lasila-Veltsi algkool-lasteaia loomine</b> (sh Lasila kooli muutmine algkooliks)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tulevikuarengud on suuresti prognoositavad</li> <li>Lapsed on uude/suuremasse kooli üleminekuks paremini valmis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Võrreldes senise korralduse jätkumisega ei paku olulisi muudatusi ega kokkuvõidu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Väikeste koolide piirkondade lapsevanemad on pigem rahul</li> <li>Lasilas sõimerühma loomine või ruumid kogukonnamaja /noortekeskuse jaoks (vajab täiendavat investeeringut)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valmisolek suurendada haridusvaldkonna rahastamist valla eelarvest kuni 70%</li> <li>Investeering lasteaia-kohtade arvu suurendamiseks Lasila ja Veltsi piirkonnas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sõmeru põhikool</li> <li>Uhtna põhikool</li> <li>Sõmeru lasteaed (sh Uhtna filiaal)</li> <li>Lasila-Veltsi algkool-lasteaed</li> </ul>
<b>Lasila ja Veltsi kooliosa sulgemine ja valla lasteaia loomine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tekib võimalus lasteaia-kohtade arvu suurendamiseks Veltsi ja Lasila piirkonnas, sh sõimerühma avamine ja/või kogukonnamaja/noortekeskuse avamine</li> <li>Kokkuvõid, eeldused optimaalsemaks ruumikasutuseks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kohalik kogukond ei toeta</li> <li>Võib kaasa tuua elanike arvu kahanemise piirkonnad, st ka maksulaekumiste vähenemise ja ettevõtluskeskonna halvenemise.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veltsi lasteaia laiendamine (1-2 uut rühma)</li> <li>Veltsis ruumid kogukonnamaja /noortekeskuse jaoks</li> <li>Lasilas sõimerühma loomine</li> <li>Lasilas ruumid kogukonnamaja /noortekeskuse jaoks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koolitranspordi parandamine</li> <li>Investeering Lasila ja Veltsi ruumide kasutusotstarbe muutmiseks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sõmeru põhikool</li> <li>Uhtna põhikool</li> <li>Sõmeru lasteaed (filiaalidega Uhtnas, Lasilas ja Veltsis)</li> </ul>
<b>Ühtse valla põhikooli ja valla lasteaia loomine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alusõppe ja üldhariduse tegevuskava ja eelarve terviklik planeerimine ja konkreetne vastutaja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kõige rohkem määramatust.</li> <li>Olemasoleva korralduse ja juhtimise muutmine võib tekitada rahulolematust ja segadust.</li> <li>Hariduskulude osakaal eelarves võib esialgu isegi suurened</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Võimalus hariduskorraldust põhjalikult uuendada</li> <li>Lasilas sõimerühma loomine</li> <li>Haridusuuenduste ja valla tervikliku hariduskontseptsiooni loomine ja elluviimine (selle stsenaariumi korral lihtsam)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koolitranspordi parandamine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rakvere valla põhikool (filiaalidega Uhtnas, Lasilas ja Veltsis). Lasilas ja Veltsis toimuva õppe maht ja jätkumine otsustatakse enne 2025. aastat.</li> <li>Rakvere valla lasteaed (filiaalidega Uhtnas, Lasilas ja Veltsis)</li> </ul>

\*Kõigi stsenaariumite korral soovitame õpetajate motivatsiooniprogrammi loomist ning Tiki-Triki eralasteaia paremat kaasamist valla alushariduse võrgustikku.

## Rakvere valla haridusvaldkonna eesmärgid aastaks 2025.

Möödikute sihttasemed on indikatiivsed, need tuleb täpsustada koostöös arvestades ka valitava stsenaariumi mõju.

### TULEMUSLIK HARIDUSKORRALDUS

- Valla üldhariduskoolide õpilaste arv on vähemalt **100%** koolidest mitte kaugemal kui 5 kilomeetrit elavate kooliealiste laste arvust
- Valla (munitsipaal)lasteaedades käivate laste arv vähemalt **100%** lasteaiaast mitte kaugemal kui 5 kilomeetrit elavate 1-6 aastaste laste arvust
- *Võib seada ka eraldi eesmärgid väljastpoolt koduvalda laste toomiseks lasteaedadesse ja koolidesse*
- Üldhariduskoolides ühe õpetaja ametikohta kohta vähemalt **10** last
- Klassikomplekti täituvus keskmiselt vähemalt **12** last

### ÕPPE KVALITEET

- Põhikooli eksamite valla keskmine tulemus matemaatikas ja eesti keeles vähemalt **110%** Eesti keskmisest
- Keskkariduse omandanute osakaal 4 aastat peale põhikooli lõpetamist vähemalt **80%** või keskkariduse või põhikooli järgse kutsehariduse omandamine vähemalt **95%**<sup>2</sup>
- 39-aastaste ja nooremate õpetajate osakaal põhihariduses vähemalt **25%**
- Kvalifikatsiooninõuetele vastavate õpetajate osakaal vähemalt **90%** nii koolis kui lasteaias
- Osalemine nõ tulevikueerialade huviringides [*laste arv sellistes huviringides*]

### MAINE

- Kooli maine ja rahulolu kooliga õpilaste, õpetajate ja laste (4. ja 8. klass) hinnangul valla keskmisena vähemalt **5%** kõrgem Eesti keskmisest
- Kodulähedase valla kooli maine lasteaia lapsevanemate seas vähemalt ...<sup>3</sup>
- Õpetajate töörahulolu indeks vähemalt ...<sup>3</sup>

### FINANTSNÄITAJAD

- Õpetajate keskmine palk vähemalt **105%** vastavalt lasteaiaõpetajate ja põhikooliõpetajate keskmisest palgast **Eestis või Lääne-Virumaal**
- Hariduskulude osakaal mitte kõrgem kui **60%** ilma investeeringuteta
- Haridusinvesteeringud valla eelarvest 5-aastaselt perioodil vähemalt ...%
- Alushariduse kulud ühe elaniku kohta mitte rohkem kui **105%** Eesti keskmisest kõrgem
- Põhihariduse kulud ühe elaniku kohta mitte rohkem kui **105%** Eesti keskmisest kõrgem
- Lisarahastuse kaasamine EL fondidest, valla ettevõtjatelt vm vähemalt ...% valla hariduseelarvest

---

<sup>2</sup> mõõta saab alates aastast 2029

<sup>3</sup> Kasutatakse valla oma küsitlust (vajadusel välja töötada)

## Eesmärkide täitmise tõenäosuse hinnang erinevate stsenaariumite korral

	Möödik	Nii nagu seni	Lasila-Veltsi algkool-lasteaed	Lasila ja Veltsi kooliosa sulgemine	Valla põhikool ja lasteaed
Tulemuslik hariduskorraldus	Valla üldhariduskoolide õpilaste arv on vähemalt 100% koolidest mitte kaugemal kui 5 kilomeetrit elavate kooliealiste laste arvust	Keskmine	Keskmine	Kõrgem	Keskmine
	Valla (munitsipaal)lasteaedades käivate laste arv vähemalt 100% lasteaiast mitte kaugemal kui 5 kilomeetrit elavate 1-6 aastaste laste arv	Keskmine	Kõrgem	Kõrgem	Keskmine
	Võib seada ka eraldi eesmärgid väljastpoolt koduvalda laste toomiseks lasteaedadesse ja koolidesse	Kõrgem	Kõrgem	Keskmine	Madalam
	Üldhariduskoolides ühe õpetaja ametikohta kohta vähemalt 10 last	Madalam	Madalam	Kõrgem	Määramatu
	Klassikomplekti täituvus keskmiselt vähemalt 12 last	Madalam	Madalam	Kõrgem	Määramatu
Õppe kvaliteet	Põhikooli eksamite valla keskmine tulemus matemaatikas ja eesti keeles vähemalt 110% Eesti keskmisest	Keskmine	Keskmine	Keskmine	Kõrgem
	Keskhariduse omandanute osakaal 4 aastat peale põhikooli lõpetamist vähemalt 80%	Madalam	Kõrgem	Kõrgem	Kõrgem
	39-aastaste ja nooremate õpetajate osakaal põhihariduses vähemalt 25%	Määramatu	Määramatu	Määramatu	Määramatu
	Kvalifikatsiooninõuetele vastavate õpetajate osakaal vähemalt 90% nii koolis kui lasteaias	Määramatu	Määramatu	Määramatu	Määramatu
	Osalemine nõ tulevikuerialade huviringides [läbi mõelda kuidas mõõta]	Keskmine	Keskmine	Keskmine	Kõrgem
Maine	Kooli maine ja rahulolu kooliga õpilaste, õpetajate ja laste (4. ja 8. klass) hinnangul valla keskmisena vähemalt 5% kõrgem Eesti keskmisest	Madalam	Madalam	Kõrgem	Kõrgem
	Kodulähedase valla kooli maine lasteaia lapsevanemate seas vähemalt ...	Keskmine	Kõrgem	Keskmine	Kõrgem
	Õpetajate töörahulolu indeks vähemalt ...	Keskmine	Keskmine	Keskmine	Kõrgem
Finantsnäitajad	Õpetajate keskmine palk vähemalt 105% vastavalt lasteaiaõpetajate ja põhikooliõpetajate keskmisest palgast Eestis või Lääne-Virumaal	Madalam	Madalam	Kõrgem	Kõrgem
	Hariduskulude osakaal mitte kõrgem kui 60% ilma investeeringuteta	Madalam	Madalam	Kõrgem	Keskmine
	Haridusinvesteeringud valla eelarvest 5-aastaselt perioodil vähemalt ...	Määramatu	Määramatu	Määramatu	Määramatu
	Alushariduse kulud ühe elaniku kohta mitte rohkem kui 105% Eesti keskmisest kõrgem	Keskmine	Keskmine	Madalam	Kõrgem
	Põhihariduse kulud ühe elaniku kohta mitte rohkem kui 105% Eesti keskmisest kõrgem	Madalam	Madalam	Kõrgem	Määramatu
	Lisarahastuse kaasamine EL fondidest, valla ettevõtjatelt vm vähemalt ...% valla hariduseelarvest	Keskmine	Keskmine	Keskmine	Kõrgem